

УДК 336.22

DOI: 10.30977/ЕТК.2225-2304.2020.36.0.141

## МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ

**АЧКАСОВА Л. М.**, кандидат економічних наук, доцент, кафедра менеджменту

E-mail: lachkas@ukr.net, ORCID 0000-0002-4519-7789

**УДОДЕНКО А. В.**, студент-магістрант групи ЕЛ-61-19 факультету управління та бізнесу

E-mail: aspekard@gmail.com

Харківський національний автомобільно-дорожній університет, вул. Я. Мудрого, 25, м. Харків, Україна, 61002.

***Анотація.** Сучасний стан економіки України вимагає від українських підприємств адаптації до раціонального споживання фінансових ресурсів та функціонування ринкових механізмів управління господарюванням, які мають свою специфіку. Матеріальний потік є важливішою складовою, що забезпечує функціонування підприємства і рух матеріальних та інших видів ресурсів. Незважаючи на активну дискусію щодо забезпечення ефективності управління фінансовими потоками, досі мало уваги приділяється механізму управління ними в логістичних системах. Метою статті є формування механізму управління фінансовими потоками відповідно до особливостей логістичних систем.*

*Для формування вищезначеного механізму були використані такі методи: проаналізовано та синтезовано інформацію щодо управління фінансовими потоками в логістичних системах підприємства. У процесі дослідження також широко використовувалися методи порівняльного, економіко-статистичного, техніко-економічного аналізу, графоаналітичні методи відображення результатів досліджень.*

*У статті отримав подальший розвиток механізм управління фінансовими потоками, який на відміну від наявних враховує специфіку управління фінансовими потоками в логістичних системах і має комплексний характер.*

*Отримана методика дозволяє підприємствам досягати мети і вирішувати завдання окремих учасників, забезпечувати стабільне й ефективне функціонування логістичних систем.*

*Отримані результати, що полягають в розробленні механізму управління фінансовими потоками в логістичних системах дозволяють здійснювати подальші дослідження питань управління фінансовими потоками на підприємстві та визначати резерви для підвищення ефективності діяльності логістичних систем.*

***Ключові слова:** механізм управління, фінансові потоки, особливості управління фінансовими потоками, чинники вибору інструментів управління фінансовими потоками.*

**Постановка проблеми.** Розвиток економіки України в сучасних умовах вимагає адаптації підприємств до раціонального споживання фінансових ресурсів та функціонування ринкових механізмів управління господарюванням, які мають свою специфіку. Питання

управління фінансовими потоками в логістичних системах підприємств і підвищення їхньої ефективності має особливу актуальність, у зв'язку з тим, що фінансовий потік є одною з найважливіших складових, які забезпечують функціонування підприємства, координують рух матеріальних та інших ресурсів у логістичному процесі.

Одним зі шляхів вирішення цього питання є формування ефективного механізму управління фінансовими потоками. Він дозволить максимізувати результативність обігу фінансових ресурсів та забезпечить ефективне функціонування логістичної системи підприємства.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питанням управління фінансовими потоками в логістичних системах присвячені праці таких авторів, як Г. В. Баранець [1], О. В. Єрмошкіна [2], Н. В. Лагодієнко [3], К. В. Мельникова [4], І. В. Чукіна [5] та інші. Термін «механізм» в економічному словнику визначається як «послідовність станів, процесів, що визначають собою будь-яку дію, явище», або ж як «система, пристрій, що визначає порядок будь-якого виду діяльності» [6, с. 401].

Існує багато підходів щодо визначення поняття «механізм управління». Деякі з цих підходів наведені нижче.

Г. С. Одинцова та Н. М. Мельтюхова як механізм управління визначають «засіб вирішення суперечностей явища чи процесу, послідовну реалізацію дій, які базуються на основоположних принципах, цільовій орієнтації, функціональній діяльності з використанням відповідних їй методів управління та спрямовані на досягнення мети» [7, с. 13].

Г. В. Атаманчук вважає, що механізм управління – це «складова частина системи управління, що забезпечує вплив на фактори, від стану яких залежить результат діяльності управлінського об'єкта» [8, с. 26].

Р. Р. Ларіна, А. В. Владзимирський та О. В. Балусева розглядають механізм управління як «складову, але найактивнішу частину системи управління, яка забезпечує дію на чинники, від стану яких залежить результат діяльності керованого об'єкта» [9, с. 27]. Вони вважають, що механізм управління – це складна категорія управління, яка містить багато елементів: мету, критерії, фактори, методи, ресурси управління.

Розглянувши підходи багатьох авторів, можна зробити висновок, що механізм управління авторами розглядається в трьох аспектах: як засіб, як система та як процес.

На наш погляд, механізм управління можна розглядати як складову системи управління. Він має забезпечувати такий вплив на фактори, щоб їхній стан зумовив очікуваний результат діяльності логістичної системи, як об'єкта управління.

Багатогранність цієї категорії дозволяє розглядати механізм управління як системний засіб, який за допомогою послідовних дій забезпечує досягнення системою очікуваних результатів і динамічного розвитку.

**Невирішені складові загальної проблеми.** Для підвищення ефективності управління фінансовими потоками в логістичних системах необхідно розробити механізм управління фінансовими потоками.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є розроблення механізму управління фінансовими потоками відповідно до особливостей логістичних систем.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Логістичний підхід до управління фінансовими потоками повинен відповідати конкретним вимогам, зокрема можливості адаптації механізму управління до зміцнення умов управління фінансовими ресурсами, приналежності до конкретного підприємства чи групи підприємств, об'єктивності, достовірності прогнозів, планів і фактичних показників, які використовуються, порівняння планових і фактичних показників, які використовуються, можливості застосування для максимальної кількості управлінських рішень в контексті інших видів діяльності підприємства (інвестиційної, операційної).

Щоб створити дієвий механізм управління фінансовими потоками, необхідно враховувати особливості реалізації та вдосконалення управління фінансовими потоками підприємств, подані в табл. 1.

Формування організаційно-економічного механізму управління фінансовими потоками суб'єкта господарювання необхідно здійснювати в певній послідовності на основі логістичного підходу.

Таблиця 1

## Особливості управління фінансовими потоками

Особливості 1	Характеристика 2
1. Подолання стереотипу непотрібності формалізації процедур управління фінансовими потоками.	Необ'єктивність появи такого стереотипу, викликане зазвичай низьким рівнем кваліфікації кадрів і лише іноді (об'єктивно) елементарністю здійснюваних підприємством операцій.
2. Розширення обсягу внутрішніх і зовнішніх фінансових потоків для конкретного суб'єкта бізнесу.	Можливість своєчасно виявити та реалізувати внутрішні резерви досягається за допомогою всебічного детального планування витрат і доходів підприємства, а також динаміки його фінансового стану. Оцінювання ефективності використання фінансових ресурсів дозволяє своєчасно виявити необхідність зміни напрямів використання таких ресурсів та оперативно здійснити її.
3. Чітке визначення джерел формування фінансових ресурсів на стадії планування.	Планування витрат і доходів на великих підприємствах спостерігається зазвичай без їхньої прив'язки один до одного або відбувається планування переважно загального обсягу виробництва без поділу на види продукції чи конкретні напрями діяльності. Така система організації планування не відповідає на питання, яка сума фінансових ресурсів потрібна для отримання очікуваного фінансового результату, а аналіз планових доходів і витрат не дає можливості об'єктивно оцінити ефективність діяльності підприємства.
4. Впровадження планування витрат відповідно до виробничої програми і встановленого планового нормативу доходу	Плановий обсяг виробництва продукції повинен розглядатися в розрізі номенклатури, за допомогою якої планується сформувати дохід, з наведенням інформації, необхідної для складання певних планів і бюджетів, а також інформації, яку вони надають, і напрямів її подальшого застосування.
5. Врахування організаційно-фінансової структури під час планування діяльності підприємства	Деталізація планів повинна бути не тільки до окремих напрямів діяльності, а й до підрозділів або співробітників, які відповідальні за здійснення їхніх окремих елементів. Це підвищує якість управління лише тоді, коли сформована структура постійно використовується в процесі прогнозування, планування, здійснення фінансових операцій і фінансового аналізу.

Закінчення табл. 1

1	2
6. Прогнозування на коротко- і довгострокову перспективу як загальної суми фінансових ресурсів, так і окремих їхніх видів	Фінансова стратегія підприємства має ґрунтуватися на здійсненні відповідних фінансових прогнозів окремих видів ресурсів
7. Подолання обмеженості підходу до оцінювання фінансового стану.	Переважна більшість підприємств діагностує фінансовий стан поверхнево, обмежуючись визначенням деяких показників ліквідності та зіставленням дебіторської і кредиторської заборгованості. Розгорнутий фінансовий аналіз є відправною інформацією для подальшого управління фінансовими ресурсами.
8. Застосування в управлінні фінансовими ресурсами економіко-математичних методів (ЕММ).	ЕММ дозволяють аналізувати великі масиви даних, виявляти негативний вплив факторів на результати фінансової діяльності підприємства, що допомагає оперативно нейтралізувати їх вплив.
9. Управління фінансовими потоками підприємств у контексті сформованої системи бізнесу та застосування логістичного підходу	Логістичний підхід визначає в процесі управління фінансовою діяльністю, як фінансові ресурси, так і ті види ресурсів, в які вони трансформуються: матеріальні, трудові та інформаційні.

Логістичний підхід до формування означеного механізму передбачає такі етапи:

- визначення передумов і задач, які повинні вирішуватися в процесі створення і практичного застосування механізму управління фінансовими потоками;
- формулювання вимог та принципів побудови механізму управління фінансовими потоками;
- обґрунтування особливостей здійснення та напрямів вдосконалення системи управління.

До елементів, які охоплює ефективна система управління фінансовими потоками належать фінансовий аналіз, облік руху фінансових активів, планування й прогнозування стратегії використання фінансових потоків, прийняття управлінських рішень щодо опти-

мізації потоку, контроль за раціональністю використання фінансових ресурсів підприємства.

Дієва система управління фінансовими потоками потребує детального планування, розроблення та дотримання цілісності системи управління потоками. Ця система містить такі процеси:

1) Визначення мети й завдань системи управління фінансовими потоками. У цьому випадку мета синхронізується з основною метою підприємства на визначений період часу та окреслюються основні проблеми в управлінні та шляхи їх подолання;

2) класифікація фінансових потоків підприємства за джерелами виникнення надходжень і витрат. Це дозволить визначити характеристики фінансових потоків і спростити вибір управлінського рішення;

3) створення положення про систему управління фінансовими потоками як інформаційної бази для управління. Воно повинно містити головні аспекти обліку фінансових ресурсів за видами діяльності підприємства (інвестиційною, операційною та фінансовою), процедури та засади планування й контролю, що будуть застосовуватись в системі управління фінансовими потоками, аналітичну базу коефіцієнтів, показників, методик проведення фінансового аналізу за групами і видами фінансових потоків на підприємстві;

4) ведення періодичних платіжних календарів та бюджетів з планами на місяць, квартал та рік на підприємстві;

5) розподіл функцій щодо ведення обліку фінансових ресурсів, проведення внутрішнього та зовнішнього систематичного аналізу, планування на прогностичний період, контроль та розроблення заходів з оптимізації фінансових потоків між відповідними відділами (бухгалтерією та економічним відділом);

6) комплексне врахування в процесі складання прогностичної фінансової звітності податкової, дивідендної і амортизаційної політики, умов комерційного кредитування, курсової різниці та структури і середньозваженої вартості залученого капіталу;

7) планування та координування керівником підприємства діяльності підрозділів.

Стадія планування фінансових потоків містить такі етапи:

1) формування варіантів здійснення логістичних процесів (схеми постачання, заготівки напівфабрикатів і сировини);

- 2) формування транспортних маршрутів, використання різноманітних технологій виробництва та складування тощо;
- 3) аналіз альтернативних варіантів;
- 4) вибір оптимальних для логістичної системи схем, процесів і технологій.

На визначення інструментів і методів, що необхідні для управління фінансовими потоками, впливає ряд чинників (табл. 2).

Таблиця 2

**Чинники вибору методів і інструментів управління фінансовими потоками в логістичній системі**

Чинники вибору	Характеристика
Етап управління фінансовими потоками	збір інформації, аналіз і планування, ухвалення рішень і їх реалізація, облік і контроль
Напрямок і сфера дії	на внутрішнє середовище підприємства, на внутрішнє середовище логістичної системи, на зовнішнє середовище
Масштаб управління фінансовими потоками	рівень відділу, рівень підприємства, рівень галузі та ринку, рівень країни
Параметри ресурсопотоків, що змінюються	Час, обсяг, вартість, напрям дії, структура
Функції фінансових потоків в логістичному процесі	міра вартості, засіб накопичення та збереження, засіб обігу та платежу
Внутрішній зміст і інструменти управління	Математичні, економічні, інформаційні, організаційні, юридичні

До інструментів управління фінансовими потоками, які направлені на внутрішнє середовище фірми, належать фінансове забезпечення, складання кошторисів витрат, аналіз фінансово-господарської діяльності, страхування ризиків. На зовнішнє середовище спрямовані методи мотивації, взаємозаліків, реклама і взаємодія з громадськістю, управління контрактами.

Після проведеного аналізу теоретичних даних щодо управління фінансовими потоками на підприємстві було удосконалено механізм, який наведено на рис. 1. Нижче описані етапи та результати цього вдосконалення.

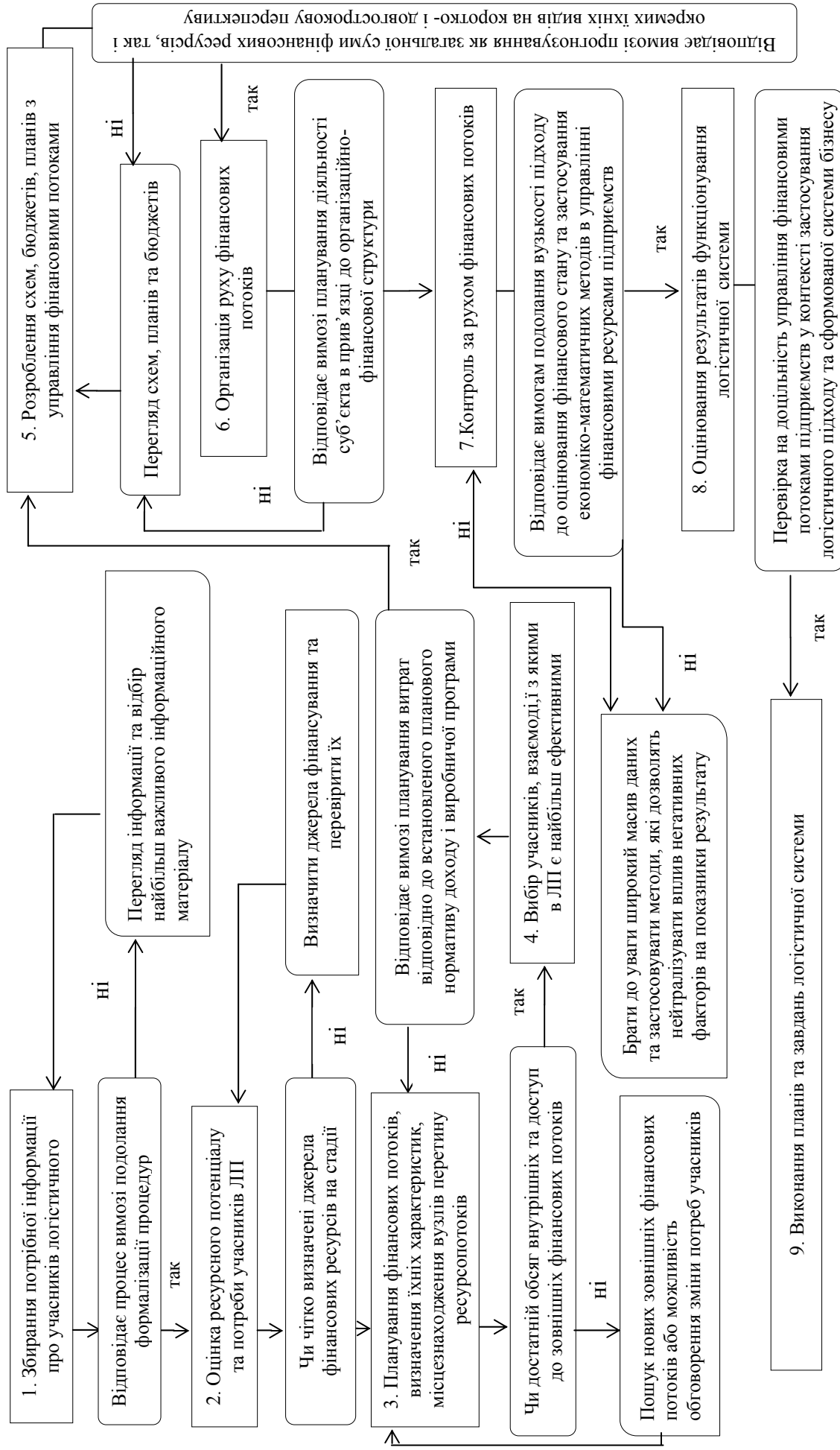


Рис. 1. Механізм управління фінансовими потоками на підприємстві



Першим етапом у цьому механізмі є отримання інформації, оскільки ефективно управління фінансовими потоками можливо лише за наявності точної, достовірної і оперативної інформації щодо об'єктів управління, зовнішнє і внутрішнє середовище. У ЛС завдання може спроститися за рахунок центрів накопичення інформації, органів управління і контролю, інформаційних корпоративних систем. Крім цього, знаходяться різноманітні джерела інформації: різноманітні аналітичні огляди в засобах масової інформації (ЗМІ), дані незалежних експертів, обов'язкова звітність і документація, що ведеться підприємствами. Кожне конкретне джерело оцінюється за критеріями вартості, оперативності, корисності. Таким чином, вибирають оптимальні джерела і, якщо існує необхідність, фінансовий потік надходить до джерела, що є платою за інформацію.

Дані щодо потенціальних учасників – партнерів, постачальників, посередників та інших підприємств в ланках логістичних ланцюжків – дають можливість скласти уявлення про ресурсний потенціал кожного підприємства.

Під ресурсним потенціалом мається на увазі сукупність наявних ресурсів (фінансових, інформаційних, матеріальних, трудових) з урахуванням їх параметрів (обсягу, вартості, якості) на теперішній момент, прогноз майбутнього стану, можливості їхнього застосування для реалізації мети й завдань ЛС.

Якщо власний ресурсний потенціал підприємств не є достатнім для ефективного функціонування, здійснюють пошук додаткових джерел ресурсів.

На наступному етапі визначаються вузли перетину ресурсопотоків, відбувається їхня прив'язка до організаційних структур. На цьому етапі є можливість деталізувати характеристики окремих потоків. Особливо актуальним стає уточнення параметрів фінансових потоків: обсягу, вартості, місцезнаходження вузлів, часу входу і виходу, надійності джерел фінансування, а також пов'язаних з ними ризиків.

Вибір учасників для взаємодії в ЛС здійснюється відповідно до їхніх індивідуальних потреб для максимізації ефективності системи загалом. Підприємства в процесі обміну ресурсами вирішують проблеми і задовольняють потреби, які пов'язані із процесом

виробничо-господарської діяльності та функціонуванням в логістичному середовищі. У процесі визначення партнерів і логістичних посередників в сферах постачання, виробництва і розподілу підприємство намагається підвищити свою стійкість, мінімізувати ризики і підвищити рентабельність своєї логістичної діяльності.

Схеми фінансування логістичних ланцюгів містять підприємства, які здатні забезпечити учасників логістичних відносин фінансовими та іншими ресурсами в необхідному обсязі, в потрібний час і за мінімальною ціною. У випадку виконання їхніх вимог, зв'язки між організаціями в ланках логістичних ланцюгів набувають стійкого характеру.

Крім мети окремих учасників логістичних взаємозв'язків, важливо врахувати вплив розроблених схем і бюджетів на функціонування та стійкість ЛС. Якщо виявлено невідповідність, плани і схеми переглядаються і адаптуються до вимог і завдань організації процесу логістичної діяльності.

В іншому випадку створюється рух ресурсів і контроль за їхнім проходженням, що здійснюється окремими підприємствами або координувальними органами. Завданнями цього моніторингу, крім досягнення мети функціонування ЛС, є дотримання законодавства та цілеспрямоване використання джерел фінансування за рахунок інвесторів і кредиторів.

Використання ресурсів дає можливість учасникам логістичної діяльності успішно здійснювати транспортування, перероблення та реалізацію продукції і послуг, повний цикл руху товарів. Фактичні показники діяльності підприємств зіставляються з плановими. У разі необхідності здійснюють потрібні корегувальні дії.

**Висновки.** Отже, для управління фінансовими потоками в логістичних системах необхідним є створення системного засобу, який би за допомогою послідовних дій забезпечував досягнення системою очікуваних результатів і динамічного розвитку. Таким засобом є механізм управління фінансовими потоками.

Особливістю комплексного підходу до управління фінансовими, матеріальними і інформаційними потоками є застосування інструментів і методів, які будуть направлені на зміну характеристик якомога більшої кількості ресурсних потоків. Ряд інструментів дає можливість через вплив на фінансові потоки управляти рухом

потоків матеріальних. До них належать методи ціноутворення та формування собівартості, які застосовують у процесі розрахування можливої вартості залучення ресурсів і ціни кінцевого продукту.

Створений механізм враховує особливості управління фінансовими потоками в логістичних системах. Його застосування дозволить підприємствам більш системно досягати поставленої мети.

Результатом реалізації розглянутого механізму управління фінансовими потоками є досягнення мети та вирішення завдань окремих учасників, стабільне і ефективне функціонування логістичних систем.

### Література

1. Баранець Г. В. Управління матеріальними та фінансовими потоками підприємства на основі логістичного підходу: автореф. Донецьк, 2007. 22 с.
2. Єрмошкіна О. В. Управління фінансовими потоками промислових підприємств: теорія, практика, перспективи: монографія. Донецьк: Національний гірничий університет, 2009. 479 с.
3. Лагодієнко Н. В. Управління фінансовими потоками аграрного підприємства. *Економічний аналіз: зб. наук. праць*, 2014. Том 18. № 3. С. 60–64.
4. Мельникова К. В. Фінансові потоки в логістичних системах: конспект лекцій. Харків: Вид. ХНЕУ, 2008. 84 с.
5. Чукіна І. В. Організаційно-економічний механізм у системі управління виробничо-господарською діяльністю аграрних підприємств [Електронний ресурс]. URL: [econa.org.ua/index.php/econa/article/viewFile/333/pdf/358](http://econa.org.ua/index.php/econa/article/viewFile/333/pdf/358).
6. Краткий экономический словарь / Под ред. А. Н. Азрилияна. Москва: Институт новой экономики, 2001. 1088 с.
7. Одінцева Г. С., Мельтюхова Н. М. Теорія і історія державного управління: опорний конспект лекцій і методичні вказівки до проведення практичних занять. Харків: УАДУ (ХФ), 2001. 136 с.
8. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления. Москва: Юридическая литература, 1997. 400 с.
9. Державний механізм забезпечення інформатизації системи охорони здоров'я: монографія / Дорофієнко В. В. та ін. Донецьк: ТОВ «Цифрова типографія», 2008. 252 с.
10. Астапова Г. В., Астапова Е. А., Лойко Д. П. Организационно-экономический механизм корпоративного управления в современных условиях реформирования экономики Украины: монография. Донецк: ДонГУЭТ им. М. Туган-Барановского, 2001. 526 с.
11. Ачкасова Л. М. Аспекти управління фінансовими потоками в логістиці. *Економіка транспортного комплексу*. 2018. Вип. 31. С. 110–121.

## References

1. Baranets, H. V. (2007). Upravlinnia materialnymy ta finansovymy potokamy pidpriemstva na osnovi lohistychnoho pidkhodu [Management of material and financial flows of the enterprise on the basis of the logistic approach]. *Extended abstract of candidate's thesis*. Donetsk. [in Ukrainian].
2. Yermoshkina, O. V. (2009). Upravlinnia finansovymy potokamy promy-slovykh pidpriemstv: teoriia, praktyka, perspektyvy [Management of financial flows of industrial enterprises: theory, practice, prospects]. Donetsk. [in Ukrainian].
3. Lahodiienko, N. V. (2014). Upravlinnia finansovymy potokamy ahrarnoho pidpriemstva [Management of financial flows of an agricultural enterprise]. *Ekonomichnyi analiz - Economic analysis*, 18, 3, 60–64 [in Ukrainian].
4. Melnykova, K. V. (2008) Finansovi potoky v lohistychnykh systemakh: konspekt leksii [Financial flows in logistics systems: lecture notes]. Kharkiv: Vyd.KhNEU. [in Ukrainian].
5. Chukina, I. V. Orhanizatsiino-ekonomichnyi mekhanizm u systemi upravlinnia vyrobnycho-hospodarskoiu diialnistiu ahrarnykh pidpriemstv [Organizational and economic mechanism in the management system of production and economic activities of agricultural enterprises]. Retrieved from: [econa.org.ua/index.php/econa/article/viewFile/333/pdf/358](http://econa.org.ua/index.php/econa/article/viewFile/333/pdf/358) [in Ukrainian].
6. Kratkii ekonomicheskii slovar [Concise Dictionary of Economics]. A.N. Azriliiana (Eds.). (2001) Moskva: Institut novoi ekonomiki. [in Russian].
7. Odintsova, H. S. & Meltiukhova, N. M. (2001). Teoriia i istoriia derzhavnoho upravlinnia: Oporny konspekt leksii i metodychni vказivky do provedennia praktychnykh zaniat [Theory and history of public administration: Reference lecture notes and guidelines for conducting practical classes]. Kharkiv: UADU. [in Ukrainian].
8. Atamanchuk, G. V. (1997). Teoriia gosudarstvennogo upravleniia [Government theory]. Moscow: Iuridicheskaia literature. [in Russian].
9. Derzhavnyi mekhanizm zabezpechennia informatyzatsii systemy okhorony zdorov`ia [State mechanism for ensuring the informatization of the health care system] / Dorofiienko V. V. (Eds.). Donetsk: LLC Digital printing house. [in Ukrainian].
10. Astapova, G. V., Astapova, E. A. & Loiko, D. P. (2001) Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm korporativnogo upravleniia v sovremennykh usloviakh reformirovaniia ekonomiki Ukrainy [Organizational and economic mechanism of corporate governance in modern conditions of reforming the Ukrainian economy]. Donetsk: DonSUET them. M. Tugan-Baranovsky. [in Russian].
11. Achkasova, L. M. (2018) Aspekty upravlinnia finansovymy potokamy v lohistytsi [Aspects of management of financial flows in logistics]. *Ekonomika transportnoho kompleksu - Economy of the transport complex*, 31, 110-121 [in Ukrainian].

## MECHANISM OF FINANCIAL FLOW MANAGEMENT IN LOGISTICS SYSTEMS

**ACHKASOVA L.**, Candidate of Economic Sciences (PhD), Associate Professor, Department of Management

E-mail: lachkas@ukr.net, ORCID 0000-0002-4519-7789

**UDODENKO A.**, undergraduate student of group EL-61-19 of the Faculty of Management and Business

E-mail: acpekard@gmail.com

Kharkiv National Automobile and Highway University, Ya. Mudrogo str., 25, Kharkiv, Ukraine, 61002.

***Abstract.** The current state of Ukraine's economy requires adaptation of Ukrainian enterprises to the rational consumption of financial resources and functioning of market management mechanisms, which have their own specifics. Material flow is the most important component that ensures the functioning of the enterprise and the movement of material and other resources. Despite the active discussion on providing for the effectiveness of financial flow management, little attention is still paid to the mechanism of its management in logistics systems. The purpose of the article is to form a mechanism for managing financial flows taking into account the peculiarities of logistics systems.*

*To form the above mechanism, the following methods were used: analysis and synthesis of information on financial flows management in the logistics systems of the enterprise. In the course of the research the methods of comparative, economic-statistical, technical-economic analysis, graphoanalytical methods of reflection of the research results were also widely used.*

*The article further develops the mechanism of financial flow management, which, in contrast to the existing ones, takes into account the specifics of financial flow management in logistics systems and is comprehensive in its nature.*

*The received technique allows the enterprises to reach the purpose and solve the problems of separate participants, to provide stable and effective functioning of logistic systems.*

*The results obtained, which consist in the development of a mechanism for managing financial flows in logistics systems, allow for further research on the management of financial flows performed at the enterprise and evaluation of reserves to improve the efficiency of logistics systems.*

**Key words:** management mechanism, financial flows, features of financial flows management, factors of choice of financial flow management tools.

## МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

**АЧКАСОВА Л. Н.**, кандидат экономических наук, доцент, кафедра менеджмента

E-mail: lachkas@ukr.net, ORCID 0000-0002-4519-7789

**УДОДЕНКО А. В.**, студент-магистрант группы ЕЛ-61-19 факультета управления и бизнеса

E-mail: aspekard@gmail.com

Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет, ул. Я. Мудрого, 25, г. Харьков, Украина, 61002.

***Аннотация.** Финансовый поток является важнейшей составляющей, обеспечивающей функционирование предприятия и движение материальных и других видов ресурсов. Целью статьи является формирование механизма управления финансовыми потоками с учетом особенностей логистических систем.*

*Для формирования механизма были использованы следующие методы: проанализирована и синтезирована информация по управлению финансовыми потоками в логистических системах предприятия. В ходе исследования широко использовались методы сравнительного, экономико-статистического, технико-экономического анализа, графоаналитические методы отображения результатов исследований.*

*В статье получил дальнейшее развитие механизм управления финансовыми потоками, который, в отличие от существующих, учитывает специфику управления финансовыми потоками в логистических системах и имеет комплексный характер.*

***Ключевые слова:** механизм управления, финансовые потоки, особенности управления финансовыми потоками, факторы выбора инструментов управления финансовыми потоками.*